



COMUNE DI PULSANO

PROVINCIA DI TARANTO

ALLA CORTE DEI CONTI
SEZIONE REGIONALE di CONTROLLO
per la PUGLIA

Pec: puglia.controllo@corteconticert.it

OGGETTO: **Relazione di fine mandato (art. 4, d.Lgs. n. 149/2011). Trasmissione.**

Ai sensi dell'art. 4, c. 3-*bis*, D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, si trasmette in allegato alla presente la relazione di fine mandato relativa al mandato amministrativo 2018/2022 sottoscritta dal Sindaco in data 27/03/2023 e certificata dall'organo di revisione in data 27/03/2023.



Il Segretario Generale

(Dott. Giovanni ALBANO)

Via Degli Orti, 37 – 74026 PULSANO (TA)

www.comune.pulsano.ta.it

Tel.0995312217/216/200– pec: protocollo@mailcert.comune.pulsano.ta.it

pulsano
città turistica



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

RELAZIONE DI FINE MANDATO

ANNI 2018-2022

(REV.04)

Comune di Pulsano

(TA)

(Art. 4 D. Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, come modificato dall'art. 1 bis comma 2 del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174 convertito dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213)



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

INDICE

Premessa	3
PARTE I - DATI GENERALI	5
1.1 Popolazione residente	5
1.2 Organi politici	5
1.3 Struttura organizzativa	6
1.4 Condizione giuridica dell'Ente	6
1.5 Condizione finanziaria dell'Ente	6
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL	17
2. Attività tributaria	19
3. Attività amministrativa	20
PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.....	24
3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato.....	26
3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo	28
3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione.....	28
4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.	31
5. Patto di Stabilità interno	33
6. Indebitamento	33
7.2. Conto economico in sintesi.....	35
7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio	35
8. Spesa per il personale.	35
PARTE IV – Rilievi degli organismi esterni di controllo	37
Organismi Partecipati	38



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del Codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della provincia e dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Si precisa che l'ultimo esercizio considerato ai fini della presente relazione è il 2021, considerato che il Sindaco si è dimesso in data 16/03/2022, con nomina del Commissario prefettizio in data 7.04.2021 con Decreto prefettizio prot. 20865 del 7.4.2022.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

Data rilevazione	Abitanti
31.12.2018	11.433
31.12.2019	11.363
31.12.2020	11.201
31.12.2021	11.204

1.2 Organi politici

AMMINISTRAZIONE SINDACO LUPOLI

N	Carica	Cognome	Nome	Data Nomina	Scadenza Mandato	Surroga	Data Surroga	scadenza	Surroga	data surroga	scadenza
1	Sindaco	LUPOLI	FRANCESCO	11/06/2018	16/03/2022 per dimissioni						
2	Assessore	LATERZA	LUIGI	11/06/2018	17/03/2022 per dimissioni						
3	Assessore	D'ALFONSO	ALESSANDRA	11/06/2018	05/04/2022						
4	Assessore	MANDORINO	MARIKA	11/06/2018	05/04/2022						
5	Assessore	MARRA	FRANCESCO	11/06/2018	17/03/2022 per dimissioni						
6	Assessore	MENZA	FABRIZIO	11/06/2018	05/04/2022						
7	Consigliere	VETRANO	PIETRO	11/06/2018	05/04/2022						
8	Consigliere	BASTA	ANTONIO	11/06/2018	05/04/2022						
9	Consigliere	TAGLIENTE	ROSA	11/06/2018	06/05/2021 per dimissioni	TROMBINO Pietro	15/05/2021	05/04/2022			
10	Consigliere	TOMAI	GIOVANNA	11/06/2018	05/04/2022						



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

11	Consigliere	GUZZONE	CATALDO ETTORE	11/06/2018	05/04/2022						
12	Consigliere	SPINELLI	MARIA	11/06/2018	05/04/2022						
13	Consigliere	FICOCELLI	GABRIELLA	11/06/2018	22/05/2019 per dimissioni	VENTRUTI Caterina	29/05/2019	22/01/2020 dimissioni	LIPPOLIS Antonella	28/01/2020	05/04/2022
14	Consigliere	ANNESE	SERGIO	11/06/2018	05/04/2022						
15	Consigliere	DI LENA	ANGELO	11/06/2018	05/04/2022						
16	Consigliere	D'AMATO	EMILIANO	11/06/2018	05/04/2022						
17	Consigliere	ATTROTTO	PAOLA	11/06/2018	05/04/2022						

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Direttore://

Segretario Generale: dr. GIOVANNI ALBANO

Numero dirigenti://

Numero posizioni organizzative: 7

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale):40

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUOEL:

L'Ente è commissariato ai sensi dell'art. 141 del TUOEL (D.P.R. del 20.04.2022)

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, indicare



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

L'Ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis, facendo ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 – ter –quinques del TUOEL, ricevendo il **50%** del fondo.

In data 20/08/2018 con D.C.C. n. 40 è stato approvato il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis, c. 1, D.Lgs. 267/2000;

- La suddetta deliberazione è stata trasmessa, entro i termini di legge, alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti per la Regione Puglia e al Ministero dell'Interno - Dipartimento degli Affari Interni e Territoriali - Direzione Centrale per la Finanza Locale;
- il Consiglio Comunale di Pulsano, con D.C.C. n. 82 del 17/11/2018, ha approvato il Piano di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ai sensi dell' art. 243-bis e seguenti, del D.Lgs. n. 267/2000).

Parere favorevole del revisore unico dell'Ente n. 36 del 15/11/2018, sulla D.C.C. n.82/2018, dott. Antonio Benegiamo, alla Pag.7 raccomanda che l'ente, *"al fine di ridurre per il futuro la formazione di DBF debba avviare da subito una seria procedura finalizzata alla responsabilizzazione dei Dirigenti competenti affinché operino attenendosi all'onere di diligenza e sana gestione richiamando gli stessi anche sulle eventuali responsabilità personali in caso di negligenza o inadempienza"*;

Anticipazione di tesoreria

Nonostante la normativa abbia concesso nell'ultimo triennio l'elevazione a 5/12 dell'anticipazione di tesoreria, tale opportunità non è stata sfruttata dall'Ente che, nell'ultimo triennio ha usufruito solo parzialmente nel 2019 di tale strumento (entro i limiti ordinari).

1.6 Situazione di contesto interno/esterno: descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):

Polizia Locale

Controlli settore Edilizia:

Criticità: reperimento documentazione necessaria allo svolgimento delle verifiche di competenza, con difficoltoso accesso al portale.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Soluzioni realizzate: accesso al portale "Impresa in un giorno" per verifica ed acquisizione documentazione in arrivo e in partenza dal SUAP;

Controlli settori Commercio/Pubblici Esercizi – Pubblicità - Ecologia

ATTIVITA' DI POLIZIA LOCALE		2018	2019	2020	2021
Cap. 1390	accertamenti	5.711,96 €	- €	- €	24.589,10 €
multe/verbal	riscossioni	5.711,96 €	- €	- €	24.589,10 €
Cap. 1390/10	accertamenti	- €	44.923,03 €	50.000,00 €	138.312,08 €
Photored	riscossioni	- €	44.923,03 €	50.000,00 €	28.720,80 €
Cap. 1390/40	accertamenti	- €	12.802,80 €	320.922,61 €	99.649,18 €
multe/verbal	riscossioni	- €	12.802,80 €	142.858,62 €	99.649,18 €
Cap. 1500/10	accertamenti	- €	- €	262.672,45 €	138.312,08 €
Somme libere art. 208 cdS - Photored	riscossioni	- €	- €	147.586,46 €	- €

Tot. Riscossioni
(competenza
2021 + residui) **556.841,95 €**



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Criticità: reperimento documentazione necessaria allo svolgimento delle verifiche di competenza;

Soluzioni realizzate: accesso al portale "Impresa in un giorno" per verifica ed acquisizione documentazione in arrivo e in partenza. Talvolta non vengono "caricate" le comunicazioni inviate via PEC che vengono reperite per le vie brevi o richieste/ricevute via mail dagli Uffici competenti.

Criticità:

- 1) aggiornamento protocollo d'intesa con le ultime disposizioni in materia di privacy
- 2) scarsa qualità immagini pervenute
- 3) gestione filmati (mancanti di parti essenziali quali arrivo e/o partenza del veicolo interessato)
- 4) tempi di verbalizzazione
- 5) copertura di zone del territorio oggetto di "scarichi"

Soluzioni realizzate:

- 1) installazione di nuove TVCC con mappatura delle stesse. Quando non possibile richiesta posizionamento di TVCC mobili e/o "civetta" Soluzioni innovative adottate per gestire criticità trasversali:

- Verbalizzazione cartacea
- Gestione come Protezione Civile emergenza COVID-19.
- Potenziamento dei controlli di polizia stradale e di sicurezza urbana
- Implementazione dei servizi di videosorveglianza cittadina
- Attivazione notifiche preavvisi di sanzioni al Codice della Strada

Programmazione e Controllo Criticità:

È stato completato il processo di digitalizzazione delle deliberazioni di giunta e consiglio. Le profonde innovazioni, necessitate dalla situazione contingente, sono peraltro state compiutamente assimilate dalla struttura, con potenziali vantaggi anche in condizioni di ritrovata normalità Servizi ai cittadini Criticità:

- disallineamento dei dati dello stradario comunale rispetto allo stradario catastale
- contrazione significativa dell'organico



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

- gestione dei servizi al pubblico, di anagrafe, stato civile ed elettorale in tempo di pandemia
- evoluzione normativa in materia di accesso on line ai servizi con SPID
- evoluzione normativa in materia di reddito di cittadinanza e competenze dei comuni
- evoluzione normativa in materia di atti dello stato civile Soluzioni realizzate:
- bonifica della banca dati demografica
- attività di allineamento dei dati dello stradario comunale ai parametri ISTAT e/o alla banca dati anagrafica alla banca dati catastale
- impulso esponenziale alla gestione di pratiche on line (e-mail, pec) con riduzione degli accessi fisici agli sportelli/uffici limitati ai soli servizi da erogarsi necessariamente in presenza e gestione on line delle pratiche integrate tra più uffici comunali (accertamenti vigili)
- dematerializzazione delle liste elettorali
- riorganizzazione dei servizi al pubblico con accessi controllati
- mantenimento dei servizi pubblici anche di sportello in lockdown
- studio, formazione e sviluppo per la redazione degli atti di stato civile nel nuovo formato A4
- Ufficio per le Relazioni con il Pubblico (URP) Criticità: aggiornamento dei riferimenti sulle tematiche di centralino per conto della Polizia Locale; monitoraggio della presa in carico delle segnalazioni da parte degli uffici competenti; aggiornamento degli avvisi al pubblico e dei contenuti on line con le modalità di accesso ai servizi durante il periodo di emergenza sanitaria; rilascio di informative, suggerimenti utili e momenti di contatto. Soluzioni realizzate: migliorato il servizio di prima informazione per conto della Polizia Locale mediante incontri e aggiornamento dei riferimenti; diminuito il tempo di risposta alle richieste dei cittadini pervenute a mezzo posta elettronica mediante la collaborazione con gli uffici coinvolti;

Affari Generali

Criticità: la progressiva riduzione delle risorse umane, che ha coinvolto nel quinquennio tutte le componenti della struttura organizzativa, dai responsabili di posizione organizzativa al personale dei livelli, ha comportato un forte depauperamento delle conoscenze e delle esperienze, aggravato dalla parcellizzazione e micro settorializzazione dei processi di



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

lavoro



in essere ormai da oltre un decennio nel Comune. Interi ambiti gestionali ed operativi si sono così trovati in modo repentino a dover fare in conti con una evidentissima carenza di competenze, con aggravio dei carichi di lavoro ed aumento delle esigenze di professionalizzazione. Sono stati affrontati numerosi processi di revisione organizzativa, che hanno consentito di sostenere un carico di attività notevolmente accresciuto in termini economici e gestionali, pur in una situazione fortemente caratterizzata dalla crisi pandemica. Basti pensare alla gestione dei fondi comunitari, in particolare la programmazione FESR 2014-2020; lo sviluppo delle politiche di attuazione della sussidiarietà, che ha permesso in pochi anni la crescita sotto il profilo teorico e pratico di un'esperienza di grande valore innovativo nei rapporti tra amministrazione civica e cittadini; la revisione della gestione delle sale, degli impianti sportivi, delle manifestazioni, ecc..

Gare Appalti Contratti

Criticità: ricorso a gare telematiche per l'espletamento delle procedure di gara, mediante la piattaforma trasparente CUC MONTEDORO al fine di garantire la semplificazione e la standardizzazione delle procedure di affidamento favorendo il conseguimento di economie di scala, risparmi di processo e una maggiore efficienza ed efficacia nell'interazione tra l'Amministrazione e gli operatori del mercato.

Soluzioni realizzate: Progressiva estensione ai vari uffici comunali dell'utilizzo della piattaforma telematica " trasparente CUC MONTEDORO ", disciplinato da una apposita convenzione. In alternativa, per le procedure sotto soglia comunitaria, gli uffici utilizzano la piattaforma telematica del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA).

Pianificazione e Progettazione urbanistica

Criticità: riuscire a definire una nuova Pianificazione del paese, maggiormente incentrata sulla riqualificazione e rigenerazione dell'esistente, nel rispetto di una normativa che tutela il consumo di suolo, in un periodo storico segnato da una Pandemia mai affrontata prima e con una significativa preesistente carenza di personale. Con le stesse criticità concretizzare successivamente, nella progettazione attuativa, quanto definito nel disegno urbanistico generale. Soluzioni realizzate: la caratterizzazione di questi obiettivi prioritari si esplica attraverso la definizione di strategie per cogliere le opportunità di trasformazione e riportare



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

al centro la progettazione urbanistica. Gli adempimenti preliminari e paralleli alla riapprovazione del PUG da parte della Regione Puglia, adeguamento del regolamento edilizio comunale (REC).

La necessità di rendere operativi gli uffici, con la maggioranza del personale assegnato in modalità di lavoro agile e con un confronto con l'utenza esclusivamente da remoto, hanno indotto una organizzazione quanto più snella possibile dei processi. Con il ritorno in presenza del personale e la graduale normalizzazione del lavoro, gli aspetti positivi dei rapporti da remoto, a tutti i livelli, hanno permesso una gestione più efficiente di taluni passaggi dei procedimenti di competenza.

Politiche giovanili

Criticità:

- a) personale sottorganico: i dipendenti in uscita per pensionamenti o per trasferimento non sono stati sostituiti con altro personale e gli uffici sono rimasti in carenza di organico a fronte di invariato carico di lavoro.
- b) difficoltà a reperire l'adeguata struttura organizzativa e di personale per l'iscrizione all'Albo degli enti di Servizio Civile Universale e per poter presentare programmi di interventi e progetti di servizio civile nell'Ente.
- c) riduzione del finanziamento disponibile a bilancio.
- d) difficoltà durante il periodo pandemico a realizzare le iniziative previste per i giovani in presenza

Soluzioni realizzate:

- a) si è cercato di sopperire alle assenze mediante redistribuzione delle mansioni ai dipendenti in servizio garantendo qualità e continuità nelle progettualità intraprese con azioni di razionalizzazione e informatizzazione tali da ottimizzare competenze e tempistiche.
- b) progettazione e gestione dei volontari di Servizio Civile Universale nel Comune di Pulsano.
- c) alcune attività/iniziative sono state intraprese grazie ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione a bandi della Regione Puglia, che ha permesso di raggiungere i destinatari dei progetti direttamente nelle loro aule scolastiche (o nelle loro case nei periodi di lockdown e/o quarantene) e in orario curriculare, garantendo la continuità di iniziative didattiche,



l'attività è stata portata avanti nella scrupolosa osservanza delle norme stabilite dalla linee guida per le attività rivolte ai minori e a misure precauzionali aggiuntive, che hanno consentito di limitare ad un numero esiguo i casi di contagio da Covid 19.

Servizi sociali - Ambito adulti/anziani

Criticità: nel quadriennio 2018-2021 il numero di anziani, soli o in coppia, che ha avuto necessità di aiuto e assistenza a domicilio è continuato ad aumentare, con un forte impulso a seguito dell'emergenza connessa alla pandemia da Covid-19 e al suo protrarsi. L'emergenza sanitaria ha inoltre determinato un aumento della precarietà lavorativa, generando nuove forme di povertà e di vulnerabilità sociale, che riguardano singoli e nuclei familiari che precedentemente vivevano in condizioni di sufficiente benessere. Per affrontare l'emergenza Coronavirus i Servizi Sociali hanno gestito diverse edizioni della misura di solidarietà prevista dal Governo per l'acquisto di generi alimentari e beni di prima necessità (Buoni Spesa), contributi per l'affitto e le utenze domestiche.

Soluzioni realizzate: per contrastare la particolare condizione di distanziamento, isolamento e a volte, inevitabilmente, di solitudine degli anziani più fragili connessa all'emergenza sanitaria, è stato dato particolare impulso al Servizio di Assistenza Domiciliare, con interventi specifici nel caso di anziani risultati positivi al COVID; sono stati implementate, inoltre, azioni di contrasto alla solitudine.

Servizi sociali - Ambito Famiglie e Minori

Criticità: i Servizi Sociali si occupano di famiglie con minori in stato di disagio e difficoltà nell'ambito sia della prevenzione (promozione del ben-trattamento e contrasto dei segnali di mal-trattamento e disagio minorile che si rivolgono direttamente agli operatori sociali per chiedere aiuto o che sono coinvolte in procedimenti giudiziari di tutela dei minori (cura di minori e famiglie interessati da provvedimenti del Tribunale per i Minorenni o Civile, confrontandosi da un lato con una serie di mutamenti sociali e culturali che stanno ridefinendo la connessione e l'equilibrio tra i bisogni dei bambini e degli adulti, dall'altro con una crisi economica e finanziaria che sta incidendo sui servizi di welfare, a causa di un'inevitabile contrazione di risorse. Anche in bambini e ragazzi la situazione provocata dalla pandemia da COVID-19 ha comportato l'emergere in modo ancora più accentuato di bisogni



sociali latenti, oltre che di nuovi bisogni educativi, che hanno trovato nelle restrizioni e nelle limitazioni utili a contenere il contagio dal virus un fertile terreno per il loro manifestarsi, acutizzando il fenomeno non nuovo delle "Povertà Educative".

Soluzioni realizzate: per fronteggiare tali criticità i Servizi Sociali hanno perseguito la messa in campo di misure strategiche e concretamente efficaci al contrasto della mancanza di opportunità a tutto campo, per consentire ai minori di vivere esperienze di relazione, condivisione, socialità necessarie per la loro crescita armonica ed equilibrata, individuando nella connessione e nella cura dei rapporti con le risorse del territorio le chiavi di intervento favorevoli a contrastare le carenze educative. Inoltre, si è acutizzato in questo periodo il disagio adolescenziale che si manifesta attraverso fenomeni di chiusura e depressione o fenomeni di devianza (baby gang).

Servizi sociali - Ambito marginalità adulta

Criticità: nel quadriennio 2018-2021, si è assistito ad un progressivo aumento del numero di persone adulte che versano in condizione di disagio economico ed abitativo estremo, aggravato dall'emergenza pandemica e dalle sue conseguenze più incidenti su una popolazione già marginale.

Soluzioni realizzate: I Servizi Sociali, per la tutela di tali situazioni, durante il periodo di emergenza sanitaria hanno attivato, a fianco a servizi ormai strutturati e costantemente integrati, diverse iniziative, anche in sinergia con altre istituzioni territoriali ed il privato sociale cittadino, iniziative di screening covid e di monitoraggio durante le accoglienze, messa in campo di strutture per l'isolamento covid per senza dimora con trasporto in sicurezza.

Ambiente

Criticità: a fronte di una sempre crescente sensibilità nei confronti delle tematiche ambientali, estesa anche al risparmio energetico ed agli effetti dei cambiamenti climatici, e del conseguente sviluppo delle norme a tutela dell'ambiente, sono aumentate le attività gestite nell'ambito del Servizio Ambiente, incluso l'incremento delle richieste di supporto istruttorio da parte di altre Servizi in relazione ad aspetti ambientali nei procedimenti di competenza, determinando un consistente aumento dei carichi di lavoro che, purtroppo, si è



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

verificato in concomitanza con una riduzione del personale in servizio presso il Servizio. Inoltre, è da segnalare come ulteriormente critica la riduzione, attraverso disposizioni normative, di alcuni termini procedurali. Soluzioni realizzate: avvio di interventi di razionalizzazione degli iter procedurali e standardizzazione delle procedure al fine di ridurre, per quanto possibile, i carichi di lavoro. Le soluzioni individuate, inoltre, sono state sviluppate integrandole con la progressiva digitalizzazione dei procedimenti.

Cultura

Criticità: le principali criticità incontrate nel corso degli ultimi quattro anni sono state determinate dal progressivo venir meno delle risorse, in primo luogo umane, e poi anche finanziarie a disposizione. Il mancato turn over del personale dei vari servizi e uffici che veniva collocato in pensione ha comportato in primo luogo la necessità di garantire la regolarità dei servizi aperti al pubblico.

Soluzioni realizzate: si sono cercate modalità alternative di organizzazione, che hanno visto un più marcato ricorso a collaborazioni con le realtà esterne.

Turismo

Criticità: evidenti i pesantissimi effetti della pandemia, che ha di fatto bloccato il settore per un biennio, oltretutto in un momento di radicale ripensamento delle logiche di gestione della destinazione turistica. A livello cittadino si sono rinforzati gli ambiti di collaborazione con i soggetti istituzionali e gli operatori del settore, l'ideazione di nuovi itinerari e l'apertura del punto IAT nella marina di Pulsano. E' stata istituita a partire dal 2022 la tassa di soggiorno.

Biblioteca Comunale

Criticità: carenza di personale, aggravatasi negli ultimi anni a seguito di trasferimenti e pensionamenti (rispetto a un decennio fa, il personale è ridotto ad una Unità); ormai cronica carenza di fondi, che limita da anni gli acquisti di volumi e non consente da un lato un allestimento professionale delle esposizioni temporanee dall'altro lo sviluppo di attività a sostegno delle stesse.

Soluzioni realizzate: Biblioteca Civica per ottimizzare e tentare di contrastare la carenza di personale si è sopperito facendo ricorso ai Volontari del Servizio Civile Nazionale.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

La cronica mancanza di fondi è stata parzialmente contrastata con l'ottenimento dei contributi per l'acquisto di libri messi a bando annualmente dal Ministero della Cultura, nell'ambito del sostegno all'editoria, mentre per le attività espositive e culturali si è cercato di sviluppare la collaborazione con realtà operanti in paese e nel territorio.

Museo civico archeologico

Criticità: La carenza di personale in pianta organica del Comune rappresenta il problema più urgente, che si riflette sul buon funzionamento degli uffici e dei servizi, provocando anche un vistoso rallentamento nelle manutenzioni necessarie al mantenimento della sede museale presso il Convento dei Padri Riformati in Pulsano, che non si riescono più a garantire. Inoltre, a partire dal 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19, si è verificata una forte riduzione di entrate da diritti di ingresso.

Si è confermata la Società Museion per la gestione dei servizi museali, indispensabile al fine di garantire l'apertura del Museo di cui trattasi.

Lavori pubblici – Patrimonio

Con il costante impegno del personale, la gestione, anche attraverso la standardizzazione delle fasi dei procedimenti amministrativi, delle varie fasi delle opere pubbliche (programmazione, progettazione, esecuzione, collaudo) si è rivelata efficace per l'ammissione a contributo per numerosi interventi. Il Comune è risultato assegnatario di alcuni contributi regionali e ciò ha consentito di procedere con la progettazione e realizzazione di molti interventi quali:

- 1) È stato realizzato il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile, al fine di perseguire gli obiettivi di favorire gli spostamenti sostenibili, ridurre le emissioni, ridurre l'incidentalità e rendere il paese più sicuro oltre a favorire la mobilità dolce, favorire le modalità di condivisione dei vari mezzi, massimizzare l'utilizzo delle tecnologie di smart mobility, pianificare le risorse e i soggetti da coinvolgere per l'attuazione delle linee di intervento del PUMS. Tra i paesi della Regione Puglia, siamo stati uno dei primi comuni a adottare il Piano. Questo ci ha dato la possibilità di accedere ai contributi nazionali ed europei che in questo momento stanno finanziando diverse linee del Piano, dalle ciclabili alle azioni di mobilità alternativa in esso previste;



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

- 2) È stata realizzata la BAI (Biblioteca agricola integrata) c/o il Convento dei Padri Riformati, importante OO.PP. che ha consentito l'abbattimento del fatiscante mercato coperto realizzato nel giardino del Convento;
- 3) Risulta in fase di ultimazione la Vasca di accumulo per il riutilizzo delle acque reflue in agricoltura in c.da Palata;

Commercio

Criticità: con il manifestarsi dell'emergenza epidemiologica Covid-19 i provvedimenti governativi e regionali di contrasto all'emergenza hanno limitato fortemente l'esercizio delle attività economiche. Soluzioni realizzate: sono state adottate misure di regolamentazione con apposite Ordinanze Sindacali al fine di consentire lo svolgimento delle attività commerciali durante il periodo della crisi sanitaria; gli operatori sono stati costantemente tenuti informati e aggiornati; sono state gestite le numerose richieste formulate in ordine alle prescrizioni relative alle modalità di esercizio; sono stati attuati numerosi e tempestivi interventi (nel rispetto delle disposizioni dettate dal Governo e dalla Regione) a sostegno delle attività attraverso le esenzioni dal pagamento del canone per l'occupazione del suolo pubblico ed in particolare per gli esercizi di somministrazione di alimenti e bevande (bar e ristoranti) con l'ampliamento dei plateatici.

ammissione a contributo per numerosi interventi. Per molti il Comune è risultato assegnatario e ciò ha consentito di procedere con la progettazione e realizzazione degli interventi;

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL): indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:

Numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi:

- anno 2017, rendiconto prima del Sindaco Lupoli n. 2 (P5 e P6)
- anno 2018, primo rendiconto del Sindaco Lupoli: n: 1 (P5);
- anno 2021, ultimo rendiconto del Sindaco Lupoli: n: 5 (P1, P4, P5, P7 e P8);

Sulla base dei parametri l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività Normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

- [Delibera di G.M. n. 22 del 23/02/2022 - "APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO SULL'INCOMPATIBILITA' E SUI CRITERI PER LE AUTORIZZAZIONI AI DIPENDENTI ALLO SVOLGIMENTO DI INCARICHI A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI".](#)
- [Delibera di G.M. n. 21 del 23/02/2022 - "APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE PROCEDURE COMPARATIVE PER LE PROGRESSIONI VERTICALI \(ART. 52, C. 1-BIS, D.LGS. N. 165/2000 E DEL D.L. 80/2021\)".](#)
- [Delibera di G.M. n. 18 del 16/02/2022 - REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA TRAMITE I BUONI PASTO. APPROVAZIONE.](#)
- [Delibera di G.M. n. 14 del 01/02/2022 - MODIFICA REGOLAMENTO SULLA ISTITUZIONE, IL CONFERIMENTO, LA REVOCA E LA GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA.](#)
- [Deliberazione CC n. 113 del 14/12/2021 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ESECUZIONE DI SCAVI E RIPRISTINI SU AREE PUBBLICHE O DI USO PUBBLICO.](#)
- [Deliberazione CC n. 112 del 14/12/2021 - DOCUMENTO STRATEGICO DEL COMMERCIO APPROVAZIONE.](#)
- [Delibera di G.M. n. 179 del 22/10/2021 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE PROCEDURE SELETTIVE E DELLE ALTRE PROCEDURE DI ASSUNZIONE NONCHE' DEI COMPENSI AI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI.](#)
- [Deliberazione CC n. 50 del 29/07/2021 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI.](#)
- [Delibera di G.M. n. 103 del 29/07/2021: Adozione Piano Strategico del Commercio Approvazione.](#)
- [Delibera di G.M. n. 55 del 07/05/2021 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO INTERNO PER L'USO DELLA POSTA ELETTRONICA ORDINARIA \(PEO\) E DELLA RETE INTERNET.](#)
- [Deliberazione C.C. n. 23 del 06/04/2021: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE E DEGLI SPAZI APPARTENENTI AL DEMANIO O AL PATRIMONIO INDISPONIBILE, DESTINATI A MERCATI REALIZZATI ANCHE IN STRUTTURE ATTREZZATE.](#)
- [Deliberazione C.C. n. 22 del 06/04/2021: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA.](#)



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

- [Deliberazione C.C. n. 21 del 06/04/2021: APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA.](#)
- [Deliberazione C.C. n. 20 del 06/04/2021: REGOLAMENTO PER AREE ATTREZZATE PER SGAMBETTAMENTO CANI.](#)
- [Deliberazione C.C. n. 19 del 06/04/2021: APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER REGISTRAZIONI AUDIO E RIPRESE AUDIOVISIVE DELLE SEDUTE CONSILIARI.](#)
- [Deliberazione C.C. n. 18 del 06/04/2021: ISTITUZIONE CONSULTA COMUNALE PER IL COMMERCIO E PER IL TURISMO E APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO.](#)
- [Deliberazione CC n 69 del 11/06/2020 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L ATTUAZIONE DEL PIANO CASA NELLA FASCIA COSTIERA, IN RECEPIMENTO DELLE MODIFICHE NORMATIVE INTERVENUTE CON LA L.R. N. 28/2016 - MODIFICHE ALLA LEGGE REGIONALE 30 LUGLIO 2009, N. 14.](#)
- [Deliberazione CC n 70 del 11/06/2020 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELL IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA \(IMU\).](#)
- [Deliberazione CC n 25 del 23/04/2020 - ISTITUZIONE DELL IMPOSTA DI SOGGIORNO ED APPROVAZIONE DEL RELATIVO REGOLAMENTO.](#)
- [Delibera di G.M. n. 53 del 12/03/2020 - Approvazione regolamento per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità lavoro agile o smart working e per la disciplina del lavoro agile in emergenza.](#)
- [Deliberazione CC n 136 del 04/12/2019 - Approvazione Regolamento comunale di Polizia Urbana.](#)
- [Deliberazione CC n 120 del 30/11/2019 - Approvazione Regolamento Guardie Ambientali.](#)
- [Delibera G.M. n. 197 del 12/11/2019 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEL FONDO INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE DI CUI ALL ARTICOLO 113 DEL DECRETO LEGISLATIVO 50/2016.](#)
- [Delibera G.M. n. 185 del 31/10/2019 - Disciplinare del Servizio Notifiche del Comune di Pulsano \(TA\) - Approvazione.](#)
- [Deliberazione CC n 68 del 25/06/2019 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO RELATIVO ALLA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE INGIUNZIONI DI PAGAMENTO EX D.L. N. 34 DEL 30 APRILE 2019.](#)
- [Delibera CC n. 61 del 29/05/2019 - Approvazione regolamento per l utilizzo del logo e per la concessione del patrocinio del comune di Pulsano.](#)
- [Delibera CC n. 59 del 29/05/2019 - Albo pretorio informatico: approvazione Regolamento comunale.](#)
- [Delibera CC n. 58 del 29/05/2019 - Approvazione Regolamento per la disciplina della pubblicazione, l accesso telematico e il riutilizzo dei dati pubblici \(Open Data\).](#)
- [Delibera CC n. 57 del 29/05/2019 - Approvazione del Regolamento comunale per la gestione del sito Internet istituzionale.](#)
- [Deliberazione CC n. 42 del 29/04/2019 - Approvazione regolamento in materia di patrocinio legale e rimborso spese legali a dipendenti ed amministratori.](#)



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

- [Delibera G.M. n. 74 del 03/05/2019 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO SULLA ISTITUZIONE, IL CONFERIMENTO, LA REVOCA E LA GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA.](#)
- [Deliberazione CC n 35 del 29/04/2019 - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI DI PROPRIETA COMUNALE.](#)
- [Deliberazione CC n 8 del 16/02/2019 - REGOLAMENTO PER L ADOZIONE DEI CANI CUSTODITI PRESSO I CANILI CONVENZIONATI CON IL COMUNE DI PULSANO](#)
- [Deliberazione CC n 7 del 16/02/2019 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER IL RILASCIO DEL CONTRASSEGNO DI PARCHEGGIO E PER LA CONCESSIONE E L ISTITUZIONE DI AREE DI PARCHEGGIO RISERVATE AI DISABILI](#)
- [Deliberazione CC n 6 del 16/02/2019 - APPROVAZIONE REGOLAMENTO SULL ISTITUZIONE E GESTIONE DEL GRUPPO COMUNALE VOLONTARI AUSILIARI DELLA POLIZIA LOCALE](#)
- [Deliberazione CC n 4 del 15/01/2019 - Istituzione Denominazione Comunale De.Co. del Comune di Pulsano ed approvazione Regolamento di applicazione.](#)
- [Deliberazione CC n 3 del 15/01/2019 - Approvazione del Regolamento per l istituzione di piazzole di sosta per il carico e scarico merci.](#)
- [Deliberazione CC n 89 del 04/12/2018 - Approvazione Regolamento della Polizia Locale.](#)
- [Deliberazione CC n 88 del 04/12/2018 - Approvazione del regolamento comunale "Modalità operative di ricevimento e registrazione delle Disposizioni Anticipate di Trattamento - DAT \(L. 219/2017\).](#)
- [Deliberazione CC n 62 del 30/10/2018 - Approvazione definitiva Regolamento Edilizio e relativi allegati, ai sensi della D.G.R. n. 554/2017 dell 11/04/17 e ss.mm.ii., con cui veniva recepito lo schema di regolamento edilizio tipo condiviso in sede di Conferenza dei servizi.](#)
- [Deliberazione CC n 60 del 30/10/2018 - Approvazione Regolamento per l uso temporaneo in concessione degli immobili comunali.](#)
- [Delibera CC n 54 del 20/09/2018 - Modifica al regolamento generale delle entrate approvato con delibera di C.C. n.75 del 10/12/2010 e modificato con delibera di C.C. n.37 del 29/04/2017 e con delibera di C.C. N. 93 del 27/11/2017.](#)

2. Attività tributaria.

La politica tributaria nel periodo di mandato è stata molto condizionata sia dalla situazione locale (in particolare la difficile attività di riscossione) che da quella nazionale, in considerazione dei continui cambi normativi che hanno interessato soprattutto la tassazione delle case (normativa IMU). In tale difficile contesto è stato, comunque perseguito l'obiettivo primario di garantire l'equilibrio economico del bilancio comunale, per cui sono stati apportati aggiustamenti al rialzo delle aliquote laddove risultavano **o insufficienti a garantire detto equilibrio o la copertura dei servizi resi.**



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Si riportano di seguito i dati relativi all'attività tributaria nel periodo 2018-2022:

Titolo 1 - recupero evasione	2018		2019		2020		2021	
	Accert.	Riscosso	Accert.	Riscosso	Accert.	Riscosso	Accert.	Riscosso
IMU	€ 3.092.240,48	€ 3.011.695,07	€ 3.066.892,00	€ 2.955.067,00	€ 3.049.976,33	€ 3.049.976,33	€ 3.573.317,83	€ 3.563.730,85
TARI	€ 3.089.680,00	€ 1.712.244,00	€ 2.968.893,00	€ 1.833.161,00	€ 3.184.890,00	€ 1.604.172,22	€ 3.142.382,45	€ 57.857,10
TASI	€ 283.130,00	€ 277.592,00	€ 285.764,85	€ 275.835,42	€ 8.334,66	€ 8.334,66	€ 43.779,45	€ 43.779,45
ICP - TOSAP - CUP	€ 90.928,00	€ 80.201,40	€ 74.899,13	€ 74.899,13	€ 76.012,16	€ 76.012,16	€ 13.445,42	€ 13.445,42
Recupero evasione IMU	€ 93.586,09	€ 111,00	€ 1.416.711,00	€ 101.594,00	€ 7.912,69	€ 6.912,69	€ 937,00	€ 937,00
Recupero evasione TASI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 292,89	€ 292,89
Recupero evasione TARI			€ 34.584,00	€ 23.000,00	€ 4.357,40	€ 4.357,40	€ 406,62	€ 406,62
Recupero evasione Imposta di soggiorno	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Recupero evasione imposta di pubblicità	€ 29.684,00	€ -	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 6.679.248,57	€ 5.081.843,47	€ 7.523.497,98	€ 5.273.556,55	€ 6.330.483,24	€ 4.749.765,46	€ 6.774.561,66	€ 3.680.449,33

Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.

2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

Aliquote IMU	2018	2019	2020	2021
Abitazione principale (solo cat. A/1, A/8 e A/9)	0,4	0,4	0,5	0,5
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	0,00	200,00
Altri immobili	1,06	1,06	1,14	1,14
Fabbricati rurali e strumentali	1,06	1,06	1,00	1,00
ADDIZIONALE IRPEF ACCERTATO	€ 747.071,00	€ 458.692,36	€ 695.561,43	€ 660.923,22
ADDIZIONALE IRPEF REVERSALI	€ 285.648,49	€ 293.840,62	€ 595.561,43	€ 660.923,22

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale Irpef	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,8	0,8	0,8	0,8
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	SI/NO	SI/NO

Aliquote addizionale Irpef	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,8	0,8	0,8	0,8
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	SI/NO	SI/NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

	COMUNE di PULSANO Provincia di Taranto			
Prelievi sui rifiuti	2018	2019	2020	2021
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio pro-capite	173,58	179,76	187,44	170,24

3. Attività amministrativa

3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL.

Il regolamento del sistema integrato dei controlli interni è stato approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 2 del 28 gennaio 2013. Le funzioni di attuazione del sistema dei controlli interni sono svolte:

dal Segretario Generale; OIV

dai Responsabile dei Servizi

dal Revisore dei Conti



Controlli di regolarità amministrativa e contabile:

I controlli sugli atti, sia preventivi che successivi, sono volti a garantire la regolarità amministrativa e contabile degli atti; con i controlli di tipo amministrativo si dà conto della verifica della coerenza con i programmi approvati, della completezza dell'istruttoria, nonché della regolarità e correttezza dell'azione amministrativa; con i controlli di tipo contabile si attesta la copertura finanziaria della spesa o la rilevanza o non rilevanza contabile degli impegni di spesa/accertamenti d'entrata per gli atti che hanno riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente.

Controllo preventivo di regolarità amministrativa:

Su ogni proposta di deliberazione, che non sia mero atto di indirizzo, viene richiesto al responsabile del servizio interessato competente per materia il parere in ordine alla regolarità amministrativa, che deve essere inserito o allegato all'atto al quale si riferisce. Ove l'organo deputato ad adottare l'atto abbia ritenuto di non conformarsi al parere di regolarità tecnica-amministrativa reso, ne dà adeguata motivazione nel testo dell'atto.

Controllo preventivo di regolarità contabile:

Al controllo di regolarità contabile preventivo provvede il responsabile del Servizio Finanziario attraverso il rilascio del parere di regolarità contabile e del visto attestante la copertura finanziaria con le modalità del Regolamento di contabilità. Il parere di regolarità contabile è richiesto su ogni proposta di deliberazione sottoposta alla Giunta e al Consiglio, in tutti i casi in cui la stessa comporti riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente. Ove l'organo deputato ad adottare l'atto abbia ritenuto di non conformarsi al parere di regolarità tecnica-amministrativa reso, ne dà adeguata motivazione nel testo dell'atto. Ogni sei mesi vengono comunicati al Consiglio Comunale e pubblicati sul sito internet del Comune in apposita sezione tutti gli atti adottati non conformemente al parere contabile.

Controlli successivi di regolarità amministrativa:

Nella fase successiva, l'attività di controllo sulla regolarità amministrativa è svolta sotto la direzione e il coordinamento del Segretario Generale che si avvale della Segreteria Generale nonché delle strutture e delle professionalità interne ritenute all'occorrenza necessarie per



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

l'esercizio della funzione. Al fine di garantire la massima trasparenza e imparzialità, il Segretario individua preventivamente, con propria determinazione, la percentuale degli atti di ciascuna tipologia da sottoporre a controllo, da estrarre casualmente attraverso metodologie informatizzate. La determinazione del Segretario deve essere pubblicata nella apposita sezione dedicata alla trasparenza del sito web del Comune. Sono in ogni caso sottoposte a controllo successivo almeno il 10% delle determinazioni di impegno relative ad affidamento di appalti di lavori, beni e servizi sotto la soglia comunitaria e tutte quelle sopra la soglia comunitaria. Le risultanze del controllo sono trasmesse semestralmente con apposita relazione del Segretario, ai responsabili dei servizi, unitamente alle direttive cui conformarsi in caso di riscontrate irregolarità, ai Revisori dei conti e al Nucleo di Valutazione / OIV, al Sindaco e al Consiglio Comunale e vengono pubblicate nell'apposita sezione dedicata alla trasparenza del sito web del Comune.

3.1.1. Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

- Personale: a titolo di esempio, razionalizzazione della dotazione organica e degli uffici;
- Lavori pubblici: a titolo di esempio, quantità investimenti programmati e impegnati a fine del periodo (elenco delle principali opere);
- Efficientamento scuola materna Montessori
- Adeguamento spazi scuola media E. DE NICOLA al covid
- Adeguamento spazi scuola materna M. Montessori al covid
- Realizzazione centro comunale di raccolta (CCR)
- Ciclo dei rifiuti: a titolo di esempio, percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine;

Dal mese di Aprile 2021 la Raccolta dei Rifiuti è espletata in modalità c.d. "Porta a Porta", che vede consequenzialmente l'aumento della % di R.A.

2018 RA 21,75%

2019 RA 14,82%



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

2020 RA 21,23%

2021 RA 40,53%



3.1.2. Valutazione delle performance: Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009: Con deliberazione di Giunta Comunale n. 14 del 01/02/2022, l'Amministrazione ha approvato il nuovo regolamento di istituzione, conferimento, revoca e graduazione degli incarichi di Posizione Organizzativa.

Tale atto, in ottemperanza a quanto stabilito dal D.Lgs. 150/2009, mira a premiare il merito e a valorizzare la qualità del lavoro e della produttività rilevata sulla base dei criteri per la graduazione degli incarichi individuati in detto atto.

3.1.3. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra. L'ente effettua annualmente la ricognizione di tutte le partecipazioni societarie possedute. L'ultima rilevazione vede le seguenti partecipazioni:

C.T.P. S.p.A. Diretta Trasporto terrestre in aree urbane e suburbane, noleggio con conducente 2,173% Produce un servizio di interesse generale ex art. 4, c. 2, lett. a) del D.Lgs. 175/2016

GAL Colline Ioniche S.c.a.r.l. in liquidazione Diretta Funzione di Gruppo azione locale 1,67% Gruppo di azione locale ex art. 4, c.6 del D.Lgs. 175/2016

GAL Magna Grecia S.c.a.r.l. Diretta Funzione di Gruppo azione locale 1,67% Gruppo di azione locale ex art. 4, c.6 del D.Lgs. 175/2016

Nessuna delle società partecipate è oggetto di razionalizzazione.

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

ENTRATE	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
(IN EURO)					
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
FPV – PARTE CORRENTE	124.623,31	79.105,56	195.489,28	137.237,35	10,12%
FPV – CONTO CAPITALE	0,00	156.233,44	276.763,61	2.790.774,04	100,00%
ENTRATE CORRENTI	9.972.366,78	12.058.270,59	9.637.265,06	9.649.930,37	-3,23%
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.152.124,70	978.914,70	13.870.841,35	5.188.886,90	350,38%
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ACCENSIONE DI PRESTITI	650.080,69	0,00	0,00	0,00	-100,00%
ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	996.129,06	788.054,94	0,00	0,00	-100,00%
TOTALE	12.895.324,54			17.766.828,66	37,78%

PARTITE DI GIRO	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
(IN EURO)					
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PDG	8.372.306,59	5.853.058,93	19.716.831,33	3.276.362,07	-60,87%
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PDG	8.372.306,59	5.853.058,93	19.716.831,33	3.276.362,07	-60,87%
TOTALE	16.744.613,18	11.706.117,86	39.433.662,66	6.552.724,14	-60,87%



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE				
	2018	2019	2020	2021
FPV di parte corrente (+)	124.623,31	79.105,56	195.489,28	137.237,35
Totale titoli (I+II+III) delle entrate (+)	9.972.366,78	12.058.270,59	9.637.265,06	9.649.930,37
Disavanzo di amministrazione (-)	302.861,64	1.137.705,26	550.512,90	1.101.000,31
Spese titolo I (-)	9.282.024,17	8.584.442,11	10.881.764,46	8.144.189,28
Rimborso prestiti parte del titolo IV (-)	505.719,91	506.203,41	384.004,42	2.210.645,98
Impegni confluiti nel FPV (-)	79.105,56	195.489,28	137.237,35	206.736,34
Rimborso prestiti parte del titolo IV (-)	60.000,00	5.000,00	0,00	3.225,08
Fondo anticipazioni di liquidità			3.163.442,67	12.610.836,43
SALDO DI PARTE CORRENTE	-132.721,19	1.708.536,09	-5.284.207,46	-14.489.465,70
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+)	3.237,00	144.449,46	5.050.031,47	14.359.797,81
Copertura disavanzo (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate diverse destinate a spese correnti (+)	124.514,95	0,00	0,00	0,00
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (+)	2.340,00	0,00	0,00	0,00
SALDO DI PARTE CORRENTE AL NETTO DELLE VARIAZIONI	-7.309,24	1.852.985,55	-234.175,99	-129.667,89



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
	2018	2019	2020	2021
FPV in conto capitale (+)	156.233,44	156.233,44	276.763,61	2.790.774,04
Totale titoli (IV+V) (+)	1.212.124,70	983.914,70	13.870.841,35	5.192.111,98
Impegni confluiti nel FPV (-)	156.233,44	276.763,61	2.790.774,04	1.319.895,36
Spese titolo II spesa (-)	864.171,17	654.893,93	1.075.083,72	3.391.307,95
Impegni confluiti nel FPV (-)	156.233,44	0,00	0,00	
Differenza di parte capitale	191.720,09	208.490,60	10.281.747,20	3.271.682,71
Entrate del titolo IV destinate a spese correnti (-)	124.514,95	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti destinate ad investimento (+)	2.340,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da titolo IV, V e VI utilizzate per rimborso quote capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (+) <i>[eventuale]</i>	0,00	40.000,00	0,00	2.903.582,24
SALDO DI PARTE CAPITALE	69.545,14	248.490,60	10.281.747,20	6.175.264,95



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

		2018	2019	2020	2021
Riscossioni	(+)	7.099.457,92	8.385.608,98	7.148.529,09	6.190.520,15
Pagamenti	(-)	5.455.947,30	4.809.091,56	6.502.815,06	5.725.476,66
Differenza	(+)	1.643.510,62	3.576.517,42	645.714,03	465.043,49
Residui attivi	(+)	2.872.908,86	3.672.661,61	2.488.735,97	3.459.410,22
Residui passivi	(-)	3.826.076,87	3.775.350,55	4.378.949,40	2.418.712,62
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	235.339,00	195.489,28	137.237,35	206.736,34
FPV iscritto in spesa parte capitale	(-)	0,00	276.763,61	2.790.774,04	1.319.895,36
Differenza		-1.188.507,01	-574.941,83	-4.818.224,82	-485.934,10
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		2.832.017,63	4.151.459,25	5.463.938,85	950.977,59

Risultato di amministrazione di cui:	2018	2019	2020	2021
Parte accantonata	9.901.478,97	11.228.700,64	18.457.267,48	24.434.669,53
Parte vincolata	544.537,62	1.955.132,22	3.262.841,31	4.366.400,18
Parte destinata agli investimenti	0,00	326.285,96	73.485,25	355.898,79
Parte disponibile	-7.314.888,20	-8.676.122,67	-8.062.185,93	-14.763.523,33
Totale	3.131.128,39	4.833.996,15	13.731.408,11	14.393.445,17

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2018	2019	2020	2021
Fondo cassa al 31 dicembre	1.596.027,52	4.164.729,05	8.880.522,67	5.131.558,50
Totale residui attivi finali	9.729.845,15	9.405.650,58	14.917.241,49	17.728.831,92
Totale residui passivi finali	7.959.405,28	8.264.130,59	7.138.344,66	6.940.313,55
FPV di parte corrente SPESA	79.105,56	195.489,28	137.237,35	206.736,34
FPV di parte capitale SPESA	156.233,44	276.763,61	2.790.774,04	1.319.895,36
Risultato di amministrazione	3.131.128,39	4.833.996,15	13.731.408,11	14.393.445,17
Utilizzo anticipazione di cassa	SI	SI	NO	NO



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

L'Ente negli anni in questione non ha mai registrato un Avanzo di Amministrazione Libero.

	2018	2019	2020	2021
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

(certificato consuntivo-quadro 11) *

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato (2018)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Tributarie	6.951.676,59	1.166.330,54	10.801,54		6.962.478,13	5.796.147,59	2.059.536,36	7.855.683,95
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	11.020,01	7.020,01			11.020,01	4.000,00	49.247,76	53.247,76
Titolo 3 - Extratributarie	225.059,26	119.250,88		7.173,60	217.885,66	98.634,78	764.124,74	862.759,52
Parziale titoli 1+2+3	7.187.755,86	1.292.601,43	10.801,54	7.173,60	7.191.383,80	5.898.782,37	2.872.908,86	8.771.691,23
Titolo 4 - In conto capitale	7.623,57	7.594,95			7.623,57	28,62	180.921,61	180.950,23
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00			0,00	0,00	643.229,17	643.229,17
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	76.331,63	7.139,12			76.331,63	69.192,51	64.782,01	133.974,52
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	7.271.711,06	1.307.335,50	10.801,54	7.173,60	7.275.339,00	5.968.003,50	3.761.841,65	9.729.845,15

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato (2021)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Tributarie	8.310.761,23	693.169,40		654.887,16	7.655.874,07	6.962.704,67	3.085.226,92	10.047.931,59
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	150.721,48	0,00		4.667,37	146.054,11	146.054,11	4.622,76	150.676,87
Titolo 3 - Extratributarie	816.722,75	446.269,32		21.965,35	794.757,40	348.488,08	369.560,54	718.048,62
Parziale titoli 1+2+3	9.278.205,46	1.139.438,72	0,00	681.519,88	8.596.685,58	7.457.246,86	3.459.410,22	10.916.657,08
Titolo 4 - In conto capitale	5.229.217,60	231,12		1.401.645,47	3.827.572,13	3.827.341,01	2.620.188,96	6.447.529,97
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	337.851,81	399,19		702,90	337.148,91	336.749,72	27.895,15	364.644,87
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	14.845.274,87	1.140.069,03	0,00	2.083.868,25	12.761.406,62	11.621.337,59	6.107.494,33	17.728.831,92



COMUNE di PULSANO **Provincia di Taranto**

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato (2018)	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d = (a-b-d)	e = (d-b)	f	g = (e+f)
Titolo 1 - Spese correnti	4.584.011,66	2.665.660,70	24.271,38	4.559.740,28	1.894.079,58	3.826.076,87	5.720.156,45
Titolo 2 - Spese in conto capitale	839.210,22	36.526,30	121,60	839.088,62	802.562,32	774.888,86	1.577.451,18
Titolo 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	472.321,07	96.269,32	0,00	472.321,07	376.051,75	285.745,90	661.797,65
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	5.895.542,95	2.798.456,32	24.392,98	5.871.149,97	3.072.693,65	4.886.711,63	7.959.405,28

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato (2021)	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d = (a-b-d)	e = (d-b)	f	g = (e+f)
Titolo 1 - Spese correnti	5.147.285,44	3.369.292,91	172.291,45	4.974.993,99	1.605.701,08	2.418.712,62	4.024.413,70
Titolo 2 - Spese in conto capitale	934.600,55	504.852,25	116.659,78	817.940,77	313.088,52	1.660.856,53	1.973.945,05
Titolo 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	1.056.458,67	299.470,85	779,74	1.055.678,93	756.208,08	185.746,72	941.954,80
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	7.138.344,66	4.173.616,01	289.730,97	6.848.613,69	2.674.997,68	4.265.315,87	6.940.313,55



COMUNE di PULSANO **Provincia di Taranto**

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.2021	2018	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
CORRENTI					
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	685.605,75	1.695.521,32	1.092.005,92	3.085.226,92	10.047.931,59
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	12.264,16	133.789,95	4.622,76	150.676,87
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	9.155,20	14.060,38	299.169,50	369.560,54	718.048,62
Totale	694.760,95	1.721.845,86	1.524.965,37	3.459.410,22	10.916.657,08
CONTO CAPITALE					
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	3.827.341,01	2.620.188,96	6.447.529,97
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	3.827.341,01	2.620.188,96	6.447.529,97
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	52.853,13	59.307,82	161.341,19	27.895,15	364.644,87
TOTALE GENERALE	747.614,08	1.781.153,68	5.513.647,57	6.107.494,33	17.728.831,92



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Residui passivi al 31.12.2021	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	133.585,69	180.250,74	1.291.864,65	2.418.712,62	4.024.413,70
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	35.045,22	81.611,40	196.431,90	1.660.856,53	1.973.945,05
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	444.884,31	151.327,11	159.996,66	185.746,72	941.954,80
TOTALE	613.515,22	413.189,25	1.648.293,21	4.265.315,87	6.940.313,55

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020	2021
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	52,95%	46,70%	54,61%	61,33%



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

5. Patto di Stabilità interno.

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno ; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge :

2018	2019	2020	2022
SI	SI	SI	SI

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno / pareggio di bilancio: **nessuno**.

6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit.V ctg. 2-4). (Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2018	2019	2020	2021
Residuo debito finale	4.434.978,00	4.176.256,74	3.922.427,47	3.796.331,63
Popolazione residente	11.433	11.363	11.201	11.204
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	388	368	350	339

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale annuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,81%	3,00%	3,56%	4,49%



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

Nessun contratto in corso relativo a strumenti di finanza derivata.

7. Conto del patrimonio in sintesi.

Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

Anno 2018

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	1.999,52	Patrimonio netto	-22.583.985,69
Immobilizzazioni materiali	19.149.061,64		
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	3.397.703,52		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.596.027,52	Debiti	20.019.654,80
Ratei e risconti attivi		Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	26.709.123,09
Totale	24.144.792,20	Totale	24.144.792,20

Anno 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	265,09	Patrimonio netto	-20.412.883,67
Immobilizzazioni materiali	23.427.388,44		
Immobilizzazioni finanziarie			
Rimanenze			
Crediti	9.104.350,49		
Attività finanziarie non immobilizzate			
Disponibilità liquide	7.068.079,39	Debiti	26.513.994,61
Ratei e risconti attivi		Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	33.498.972,47
Totale	39.600.083,41	Totale	39.600.083,41

*Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

7.2. Conto economico in sintesi.

VOCI DEL CONTO ECONOMICO		Importo
A) Componenti positivi della gestione		13.679.811,07
B) Componenti negativi della gestione di cui:		12.834.610,24
Quote di ammortamento d'esercizio		2.531.266,97
C) Proventi e oneri finanziari:		-433.587,88
Proventi finanziari		3,01
Oneri finanziari		433.590,89
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		0,00
Rivalutazioni		0,00
Svalutazioni		0,00
E) Proventi e Oneri straordinari		849.409,93
Proventi straordinari		2.969.382,67
Oneri straordinari		2.119.972,74
Risultato prima delle imposte		1.261.022,88
Imposte		106.809,01
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		1.154.213,87

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Dopo la chiusura dell'esercizio ed entro la data di formazione dello schema di rendiconto sono stati segnalati debiti fuori bilancio per € 33.007,27. Tale somma è stata accantonata nel rendiconto 2021 e applicata al bilancio d'esercizio 2022.

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Importo limite di spesa (art. 1, cc. 557 e 562 della L. 296/2006) *	1.876.867,39	1.876.867,39	1.876.867,39	1.876.867,39
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, cc. 557 e 562 della L. 296/2006	1.635.736,02	1.621.204,63	1.592.614,43	1.557.974,85
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	16,40%	13,44%	16,53%	16,14%

*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

8.2. Spesa del personale pro-capite:



COMUNE di PULSANO
Provincia di Taranto

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Spesa personale*	1.635.736,02	1.621.204,63	1.592.614,43	1.557.974,85
Abitanti	11.433	11.363	11.201	11.204
Rapporto	143,07	142,67	142,19	139,06

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
<u>Abitanti</u> Dipendenti	293,15	299,03	294,76	287,28

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Si conferma che nel periodo considerato non sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile.

8.5. Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fondo risorse decentrate	211.508,45	216.011,39	211.508,45	270.700,12

8.6. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 edell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

Si dichiara che l'Ente nel periodo di rilevazione non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 edell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007.



PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.

1. Rilievi della Corte dei conti

L'ente non è stato oggetto di rilievi o sentenze.

2. Rilievi dell'Organo di revisione: indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

RILIEVI REVISORE UNICO

RENDICONTO 2018 (DOTT. ANTONIO BENEGIAMO)

RILIEVI, CONSIDERAZIONI E PROPOSTE

L'organo di revisione, a conclusione delle verifiche sopra esposte, espone quanto segue.

Il Rendiconto testè esaminato conferma in maniera chiara ed evidente una situazione economicofinanziaria

dell'Ente abbastanza critica, già emersa nel rendiconto dell'esercizio precedente.

Gli elementi che evidenziano tale situazione sono rappresentati da:

- 1) Continuo ricorso all'anticipazione di Tesoreria;
- 2) Cospicua presenza di debiti fuori bilancio
- 3) Mancato rispetto dei termini di pagamento
- 4) Procedure esecutive in corso

Le cause, già illustrate nei singoli paragrafi della presente relazione, possono sintetizzarsi in:

- a) Non adeguato assetto organizzativo dell'Ente
- b) Rilevante ammontare dei residui attivi, costituiti essenzialmente da entrate tributarie per Tari/Tares/Tarsu (€ 7.154.755,69);
- c) Rilevante scostamento fra Tari riscossa e Tari accertata

A tal fine si forniscono alcune considerazione e proposte.

Assetto Organizzativo dell'Ente

Innanzitutto è necessario procedere ad una revisione dell'assetto organizzativo dell'Ente ed in



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

particolare del Servizio Finanziario, al fine di renderlo più efficiente ed in linea con quanto richiesto dall'armonizzazione contabile. Purtroppo, anche il sistema contabile ed il funzionamento del sistema di controllo interno, non sempre sono risultati adeguati ponendo, molto spesso, in difficoltà, lo stesso scrivente Revisore, nel reperire i dati per esercitare correttamente la sua funzione di controllo.

Occorre procedere pertanto ad una maggiore *“responsabilizzazione”* ed *“aggiornamento”* dei vari Responsabili di Settore, soprattutto in ordine all'applicazione corretta dei principi contabili.

Riscossione delle entrate

La Riscossione della TARI, rappresenta per il Comune di Pulsano, uno dei maggiori problemi su cui intervenire, al fine di ridurre sensibilmente lo scostamento fra tari accertata e tari riscossa. Come già ampiamente evidenziato a pag. 29 della presente relazione, la mancata riscossione di circa 1 milione di euro ogni anno, determina uno squilibrio notevole sia in termini di cassa (da qui il ricorso continuo all'anticipazione di tesoreria), sia in termini di capacità di spesa in capo all'Ente (per effetto dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità della percentuale di Tari non riscossa).

Pertanto è necessario individuare con urgenza le azioni da intraprendere al fine di ridurre lo scostamento fra tari accertata e tari riscossa.

Recupero evasione.

Purtroppo, nonostante le varie raccomandazioni in merito, l'azione di recupero di evasione è **risultata piuttosto inefficace.**

Si rinnova pertanto l'invito all'Ente a porre in essere, con urgenza, le opportune iniziative al fine di pervenire ad una riduzione dei tempi di controllo delle dichiarazioni e di versamento dei tributi e delle entrate extra tributarie, al fine di emettere tempestivamente gli avvisi di accertamento e poter svolgere più efficacemente le conseguenti attività di recupero dell'evasione e di incasso dei crediti.

Debiti fuori bilancio

L'evoluzione dell'ammontare dei debiti fuori bilancio sta assumendo per l'Ente notevoli proporzioni.

Cio rendono, ancor di più, necessari ed urgenti gli interventi di cui sopra. Inoltre, poiché il fenomeno dei debiti fuori bilancio attiene alla patologia del procedimento di spesa, l'Ente, soprattutto nelle ipotesi di sentenze esecutive, deve tempestivamente procedere al riconoscimento del debito, al fine di evitare l'insorgenza di ulteriori costi. Infine si invita l'Ente a verificare la possibilità di pervenire ad accordi transattivi per la definizione dei debiti fuori bilancio, anche attraverso la richiesta di eventuali rateizzazioni del debito, senza ulteriori oneri a carico dell'Ente.

Tempestività dei pagamenti

Il rilevante indice di tempestività dei pagamenti impone l'adozione di misure idonee ai fini del rispetto della tempestività dei pagamenti.

CONCLUSIONI



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto, si esprime parere favorevole per l'approvazione del rendiconto 2018 con riserva per tutti i rilievi evidenziati in neretto nella presente relazione,

Si ricorda infine che, nelle more della variazione di bilancio che dispone la copertura del disavanzo di amministrazione nonché nelle more di approvazione definitiva del piano di riequilibrio, si invita l'Ente a non assumere impegni e pagare spese per servizi non espressamente previsti per legge.

RENDICONTO 2019 (DOTT.SSA ALESSANDRA CARFAGNO)

RILIEVI, CONSIDERAZIONI E PROPOSTE

Il Revisore Unico, nel predisporre la presente relazione rileva quanto segue:

- 1) Mancata trasmissione dei dati alla BDAP del rendiconto 2019 attraverso la modalità "in attesa di approvazione al fine di verificare che non vi siano anomalie in vista del successivo invio definitivo post approvazione del rendiconto da parte del Consiglio;
- 2) Mancata presentazione del Conto di Gestione da parte degli Agenti contabili entro e non oltre il 30 gennaio dell'anno successivo al rendiconto;
- 3) Mancata nomina del Responsabile della trasmissione tramite SIRECO dei conti degli agenti contabili;
- 4) Mancato rispetto della tempestività dei pagamenti e assenza di misure correttive;
- 5) L'importante mole dei residui attivi soprattutto proveniente da entrate tributarie.

Tutto ciò premesso l'Organo prende atto della volontà dell'Ente di perfezionare la propria gestione contabile anche attraverso la cancellazione di residui attivi e passivi erroneamente contabilizzati che praticamente alteravano la gestione contabile rendendola più gravosa.

Esorta ad un recupero evasione tributaria in particolare riguardo alla Tassa Smaltimento rifiuti.

Consiglia di non ricorrere ad accensione di prestiti, ma di utilizzare mezzi propri per far fronte a potenziali passività.

Invita, pertanto, l'Ente ad attivarsi con immediatezza nell'attività di recupero dei residui attivi, che comporterà l'acquisizione di maggiori liquidità e libererà risorse obbligatoriamente accantonate nel FCDE.

CONCLUSIONI



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e si esprime **Parere favorevole** per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2019.

RENDICONTO 2020 (DOTT.SSA ALESSANDRA CARFAGNO)

RILIEVI, CONSIDERAZIONI E PROPOSTE

Il Revisore Unico, nel predisporre la presente relazione rileva quanto segue:

- Mancata presentazione del Conto di Gestione da parte degli Agenti contabili entro e non oltre il 30 gennaio dell'anno successivo al rendiconto;
- Mancata nomina del Responsabile della trasmissione tramite SIRECO dei conti degli agenti contabili;
- Mancato rispetto della tempestività dei pagamenti e assenza di misure correttive adeguate;
- l'importante mole dei residui attivi soprattutto proveniente da entrate tributarie.

Tutto ciò premesso l'Organo prende atto della volontà dell'Ente di perfezionare la propria gestione contabile anche attraverso la cancellazione di residui attivi e passivi non più liquidi ed esigibili..

Esorta ad un recupero evasione tributaria in particolare riguardo alla Tassa sui rifiuti ed alle occupazioni del suolo pubblico.

Consiglia di non ricorrere ad accensione di prestiti, ma di utilizzare mezzi propri per far fronte a potenziali passività.

Invita, pertanto, l'Ente ad attivarsi con immediatezza nell'attività di recupero dei residui attivi, che comporterà l'acquisizione di maggiori liquidità e libererà risorse obbligatoriamente accantonate nel FCDE.

CONCLUSIONI

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e si esprime giudizio positivo per l'approvazione del rendiconto 2020



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

con riserva che l'Ente a seguito del disavanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'art. 186, proceda con l'immediata applicazione all'esercizio in corso di gestione contestualmente alla delibera di approvazione del rendiconto, ex art. 188 Tuel e che si attivi al più presto al **recupero coatto dei Tributi non riscossi** : "...Ai fini del rientro possono essere utilizzate le economie di spesa e tutte le entrate, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle con specifico vincolo di destinazione, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili e da altre entrate in c/capitale con riferimento a squilibri di parte capitale".

Si rileva che l'emergenza Covid 19 ha senz'altro aggravato una situazione finanziaria dell'Ente già in sofferenza da anni. Il continuo ricorso a fondi di anticipazioni di liquidità allevia sul momento il problema legato al pagamento di debiti commerciali contratti ma innesca una condizione debitoria che si protrarrà nel corso delle varie legislature impedendo azioni propositive per il Comune e continue misure restrittive.

E' necessario adottare provvedimenti utili a scongiurare un inevitabile Dissesto Finanziario.

RENDICONTO 2020 (DOTT.SSA ALESSANDRA CARFAGNO)

RILIEVI, CONSIDERAZIONI E PROPOSTE

10. IRREGOLARITA' NON SANATE, RILIEVI, CONSIDERAZIONI E PROPOSTE

Il Revisore Unico invita l'Ente a:

- Adottare tutte le misure necessarie tendenti al recupero dei residui attivi particolarmente elevati per liberare le risorse accantonate nel FCDE. Nello specifico, l'Ente si attivi per un monitoraggio periodico dei residui onde contenerne la crescita e ridurre i rischi di prescrizione;
- Esorta ancora una volta ad un recupero evasione tributaria in particolare riguardo alla Tassa sui rifiuti.
- Aggiornare l'inventario fisico dei beni e delle opere pubbliche con riscontro ed aggiornamento dello stato patrimoniale;

11. CONCLUSIONI

Tenuto conto di tutto quanto sopra esposto, si attesta la corrispondenza del rendiconto alle



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

risultanze della gestione e si esprime giudizio positivo per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021. Il Comune di Pulsano deve avere come obiettivo imprescindibile per una sana gestione il perseguimento degli equilibri di bilancio. Il venir meno delle condizioni di equilibrio, infatti, potrebbe pregiudicare l'erogazione dei servizi essenziali costringendo l'Ente alla inevitabile dichiarazione di dissesto finanziario in quanto nel tempo incapace di garantire la copertura integrale degli impegni, l'eventuale ripiano del disavanzo nonché i vincoli di destinazione e gli accantonamenti di bilancio. E' necessario, innanzitutto, garantire una maggiore stabilità nell'area finanziaria (tanto nell'ufficio ragioneria, tanto nell'ufficio tributi), trovando un nuovo responsabile che vada a concludere l'incarico ad interim ad oggi in essere da oltre un anno; ciò al fine di sviluppare la gestione dei tributi (anche mediante la valutazione di utilizzo di società specializzate) ed a migliorare la tenuta della contabilità.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Si vuole in questa sede ricordare che sul Rendiconto 2020 il Revisore si esprimeva con: "...giudizio positivo per l'approvazione del rendiconto 2020 con riserva che l'Ente a seguito del disavanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'articolo 186, proceda con l'immediata applicazione all'esercizio in corso di gestione contestualmente alla delibera di approvazione del rendiconto, ex art.188 Tuel e che si attivi al più presto al recupero coatto dei Tributi non riscossi ... Ai fini del rientro possono essere utilizzate le economie di spesa e tutte le entrate, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle con specifico vincolo di destinazione, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili e da altre entrate in c/capitale con riferimento a squilibri di parte capitale. Si rileva che l'emergenza Covid 19 ha senz'altro aggravato una situazione finanziaria dell'Ente già in sofferenza da anni. Il continuo ricorso a fondi di anticipazioni di liquidità allevia sul momento il problema legato al pagamento di debiti commerciali contratti ma innesca una condizione debitoria che si protrarrà nel corso delle varie legislature impedendo azioni propositive per il Comune e continue misure restrittive. E' necessario adottare provvedimenti utili a scongiurare un inevitabile Dissesto Finanziario."

La risultante di un nuovo anno di gestione (2021) ha evidenziato che intanto nulla è stato fatto rispetto a quanto suggerito ed il disavanzo d'amministrazione è ancora più pesante da ripianare. E' fondamentale ricordare a questo punto che il TUEL, nelle circostanze in cui versa il Comune di Pulsano offre una serie di strumenti risolutivi, consequenziali, da adottare.

Si rimanda pertanto alle diverse procedure riportate nel TUEL nel Titolo VIII (Enti locali deficitari o dissestati), e nello specifico all'art. 243-bis (Procedura di riequilibrio finanziario pluriennale) che al comma 1 stabilisce che:

"I comuni e le province per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure di cui agli articoli 193 e 194 non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere, con deliberazione consiliare alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dal presente articolo. ..."

Il legislatore con tale normativa ha voluto frapporre tra la situazione di squilibrio strutturale di bilancio e la procedura di dissesto finanziario, la procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Si invita dunque l'Ente ad adottare tutte le misure di legge per porre rimedio alle situazioni di disavanzo emerse, aumentando l'entrata, e la sua capacità di riscossione, e razionalizzando la spesa corrente ai soli servizi essenziali; conseguentemente a verificare innanzi tutto se vi sono le condizioni (sostenibilità) ad approvare un nuovo piano di riequilibrio, in caso contrario ad intraprendere la procedura di dissesto.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Parte V – 1. Azioni intraprese per contenere la spesa: descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

L'Ente si è costantemente attenuto alle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa corrente (art. 6 decreto legge 78/2010- art. 15 c. 1 decreto legge 66/2014 e ss.mm.ii), anche in considerazione della già citata procedura di riequilibrio finanziario cui l'Ente ha dovuto fare ricorso dopo il riconoscimento dello stato di predissesto finanziario deliberato proprio da questa Amministrazione nel primo anno di legislatura.

L'Amministrazione si è impegnata in maniera particolare alla riduzione della spesa corrente con particolare riferimento al Macroaggregato 03 *Acquisto di beni e servizi*, che ha registrato una sensibile diminuzione, con la sola eccezione dell'anno 2020, fortemente condizionato dalla pandemia d Covid-19, e passando da in impegnato di € 6.343.013,11 a € 5.804.642,38.



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

Parte V – 1. Organismi controllati

L'Ente non partecipa in situazioni di controllo ad alcuna società.

Parte V – 2. Organismi partecipati

L'Ente partecipa a società senza rilevare alcuna spesa o entrata nel proprio bilancio relativa a rapporti con le società partecipate. Le società partecipate, a loro volta, non erogano servizi all'Ente.

Organismi Partecipati

Denominazione società	Tipo di partecipazione (diretta/indiretta)	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
C.T.P. S.p.A.	Diretta	Trasporto terrestre in aree urbane e suburbane, noleggio con conducente	2,173%	Produce un servizio di interesse generale ex art. 4, c. 2, lett. a) del D.Lgs. 175/2016
GAL Colline Ioniche S.c.a.r.l. in liquidazione	Diretta	Funzione di Gruppo azione locale	1,67%	Gruppo di azione locale ex art. 4, c.6 del D.Lgs. 175/2016
GAL Magna Grecia S.c.a.r.l.	Diretta	Funzione di Gruppo azione locale	1,67%	Gruppo di azione locale ex art. 4, c.6 del D.Lgs. 175/2016



COMUNE di PULSANO

Provincia di Taranto

La presente relazione di fine mandato, redatta dal responsabile del servizio finanziario e sottoscritta dal Sindaco, viene inviata al Revisore Unico dei Conti per la certificazione di competenza (da prestarsi non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione) e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Sindaco alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale dell'ente entro i sette giorni successivi dalla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

IL SINDACO

Francesco LUPOLI



FRANCESCO
LUPOLI
27.03.2023
11:27:41
UTC

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziario

Dott. Pietro Montinari



Firmato digitalmente da:

MONTINARI PIETRO

Firmato il 27/03/2023 13:39

Seriale Certificato: 650751

Valido dal 03/08/2021 al 03/08/2024

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA